

Plast-Met Automotive Systems Sp. z o.o., jako wiodący uczestnik branży motoryzacyjnej, przywiązuje ogromną wagę do ciągłego doskonalenia swoich działań oraz zapewnienia najwyższej jakości swoich produktów i usług. W celu osiągnięcia tych celów, firma zdecydowanie dąży do wdrażania i utrzymywania zaawansowanych systemów zarządzania, które odzwierciedlają jej zobowiązanie do standardów międzynarodowych oraz spełniania wymagań klientów.

Wdrożone Systemy: Plast-Met Automotive Systems Sp. z o.o. skoncentrowała się na spełnieniu klientów i branżowych wymagań poprzez wdrożenie i utrzymywanie systemów zarządzania, które obejmują:

1. **IAFT 16949:** Firma wdrożyła system zarządzania jakością oparty na normie IAFT 16949, przy uwzględnieniu specyficznych wymagań klientów. Ten system stanowi podstawę zapewnienia jakości produkcji oraz spełnienia oczekiwań rynku motoryzacyjnego.
2. **ISO 14001:** Plast-Met Automotive Systems Sp. z o.o. zobowiązała się do ochrony środowiska poprzez wdrożenie systemu zarządzania środowiskowego zgodnego z normą ISO 14001. Dzięki temu firma dąży do minimalizowania negatywnego wpływu swojej działalności na otaczające środowisko.
3. **ISO 45001:** Bezpieczeństwo i zdrowie pracowników mają priorytetowe znaczenie. Firma wdrożyła system zarządzania bezpieczeństwem i zdrowiem w pracy zgodny z normą ISO 45001, aby zapewnić bezpieczne i higieniczne warunki pracy dla swojego personelu.
4. **VDA ISA TISAX:** Plast-Met Automotive Systems Sp. z o.o. stosuje zabezpieczenia zgodne z wytycznymi VDA ISA TISAX w celu zapewnienia bezpiecznego przetwarzania informacji i ochrony danych, co ma kluczowe znaczenie w dzisiejszym cyfrowym środowisku biznesowym.

Zakres Wdrożenia: Te zaawansowane systemy zarządzania obejmują wszystkie procesy oraz zasoby (zespoły) zaangażowane w działalność firmy, od zbierania informacji po przetwarzanie danych. Ten zakres obejmuje lokalizacje firmy określone poniżej:

- **Lokalizacja Pierwsza:** Siedziba główna, zlokalizowana przy ul. Bartosza Głowackiego 21, stanowi centralny punkt operacyjny firmy.
- **Lokalizacja Druga (Site Extension):** Jednostka produkcyjna, znajdująca się przy ul. Wspólnej 17, która stanowi rozwinięcie działalności firmy i jest kluczowym elementem procesów produkcyjnych.

Obie lokalizacje są objęte tymi zaawansowanymi systemami zarządzania, co pozwala firmie skonsolidować swoje wysiłki w kierunku efektywności, jakości i zgodności z wymogami.

Wdrożenie tych systemów, wraz z ich skonkretyzowanym zakresem, podkreśla zaangażowanie Plast-Met Automotive Systems Sp. z o.o. w tworzenie doskonałego środowiska pracy, oferując produkty i usługi najwyższej jakości oraz kontynuując długotrwałą współpracę z klientami i partnerami biznesowymi.

Model Systemu Zarządzania: Zarządzanie Procesowe w Kontekście Organizacji

Nasz Model Systemu Zarządzania jest oparty na Motoryzacyjnym Podejściu Procesowym i uwzględnia specyficzny kontekst naszej organizacji. Ten model stanowi strategiczny fundament naszego przedsiębiorstwa, umożliwiając nam skuteczne osiągnięcie celów oraz ciągłe doskonalenie naszych operacji.

Analiza Kontekstu Organizacji: Przede wszystkim przeprowadziliśmy dogłębną analizę kontekstu naszej organizacji. To oznacza, że zrozumieliśmy naszą rolę, otoczenie biznesowe, oraz oczekiwania interesariuszy. Poznanie tego kontekstu pozwoliło nam wypracować strategię, które są zgodne z naszą misją, wartościami i celami.

Samooceny i Wymagania: Przeprowadziliśmy wewnętrzne samooceny, aby ocenić naszą zgodność z wymaganiami norm, przepisów prawnych, ocen branżowych (np. VDA ISA) oraz specyficznymi potrzebami naszych klientów. Dzięki temu mieliśmy pełen obraz naszych obszarów mocnych oraz potencjalnych obszarów poprawy.

Potrzeby Interesariuszy: W oparciu o zrozumienie naszego kontekstu organizacji, dokładnie określiliśmy potrzeby i oczekiwania naszych interesariuszy. To pomogło nam skupić się na obszarach, które są kluczowe dla naszych klientów, pracowników i społeczności.

Analiza Ryzyka i Możliwości: Przeprowadziliśmy analizę ryzyka i możliwości, aby zidentyfikować potencjalne zagrożenia oraz szanse, które mogą wpłynąć na nasze cele i procesy. Dzięki temu jesteśmy przygotowani na zmieniające się warunki i możemy odpowiednio reagować.

Zarządzanie Procesami: Zidentyfikowaliśmy kluczowe procesy niezbędne do efektywnego zarządzania naszym systemem. Każdy proces został opisany w szczegółowych kartach procesów, które definiują wejścia, wyjścia, sekwencje oraz interakcje między nimi.

Zasoby i Informacje: Zapewniliśmy dostępność odpowiednich zasobów, w tym materiałów, kompetencji oraz technologii, potrzebnych do wsparcia i monitorowania naszych procesów. Również przypisaliśmy uprawnienia i odpowiedzialności, aby zapewnić klarowną strukturę decyzyjną.

Ocena i Ciągła Poprawa: Regularnie oceniamy nasze procesy pod kątem zgodności z wymaganiami norm, prawnymi regulacjami, ocenami branżowymi (np. VDA ISA) oraz specyficznymi wymaganiami klientów. Wdrożone działania korygujące pozwalają nam stać się jeszcze lepszymi.

Ciągła Poprawa i Monitorowanie: Jesteśmy zdeterminowani w ciągłym doskonaleniu naszych procesów. Regularnie monitorujemy nasze działania, analizujemy wyniki oraz identyfikujemy obszary, w których możemy się udoskonalić.

Mapa Procesów: Wizualizujemy nasze podejście procesowe poprzez Mapę Procesów, która ukazuje interakcje, sekwencje i zależności między różnymi procesami w organizacji.

Ten Model Systemu Zarządzania jest dynamicznym narzędziem, które umożliwia nam dostosowanie się do zmieniających się warunków i wyzwań, jednocześnie utrzymując nasze zobowiązanie do doskonalenia i satysfakcji naszych interesariuszy. To właśnie dzięki temu podejściu skutecznie wdrażamy strategię, realizujemy cele i budujemy trwałą przewagę konkurencyjną.